

# 省水利厅“万名干部进万企 创优服务稳增长”活动剪影



2015年12月16日，厅党组书记、厅长王忠法莅临公司开展“双万”活动调研



2015年12月16日，厅党组书记、厅长王忠法一行参观公司60周年成就展



2016年1月12日，厅党组副书记、副厅长冯仲凯赴公司开展“双万”活动调研



2015年12月16日，厅党组成员、副厅长唐俊赴公司开展“双万”活动调研



2016年1月21日，厅党组成员、省防办专职副主任徐少军赴公司开展“双万”活动调研



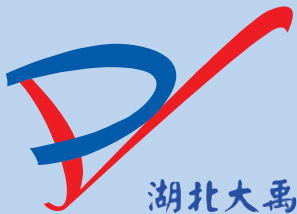
2015年12月16日，省湖泊局专职副局长、厅“双万”工作组组长熊春茂赴公司开展“双万”活动调研

# 大禹人

## Inheritor of Dayu

# 目录 Contents

2016年4月 (总第68期)



主 办 湖北大禹公司  
承 办 湖北大禹公司行政部

### 编辑委员会

主 任 余中平  
副主任 闵国武  
委 员 王占斌 胡纯忠  
解建林 李海东  
王兰凯 蒋 勇  
曾广然 周运奎  
傅高林 黄亚平  
陈汉法 王 轩  
张永军 王胜利

### 编辑发行

《大禹人》编辑部

### 活动剪影

1 / 省水利厅“万名干部进万企 创优服务稳增长”活动剪影

### 特别关注

4 / 政府工作报告 水利要点全知道

### 公司新闻

- |   |         |     |
|---|---------|-----|
| 5 / “双万”活动卓有成效圆满收官                        | 李海东     | 王胜利 |
| 7 / 公司领导检查指导恩施木桥河水库工程                     | 王 广     | 李志明 |
| 8 / 麻城市领导检查月亮岩橡胶坝和举水干流防洪工程                |         | 蔡志伟 |
| 9 / 周密部署抢抓春季施工黄金期                         |         | 袁芬芳 |
| 10 / 麻城市福田河镇抗旱应急水源工程正式开工                  |         | 蔡志伟 |
| 10 / 公司稳步推进企业信息化建设                        |         | 任雁平 |
| 11 / 普溪河渡槽项目混凝土浇筑成功                       |         | 王建华 |
| 12 / 公司再次荣获企业信用 AAA 级评价                   |         | 杜硕硕 |
| 12 / 公司就发展战略专题商讨                          |         | 高 凯 |
| 13 / 仙桃市市长周文霞视察纯良岭闸工程                     |         | 唐 凯 |
| 14 / 公司领导指导喻家河水库碾压砼浇筑                     |         | 黄丽鹏 |
| 15 / 公司召开领导班子工作会议                         |         | 高 凯 |
| 15 / 工程三公司获得新建水库项目经营突破                    |         | 高 凯 |
| 16 / 工程三公司 2015 年度总结表彰会召开                 |         | 梁静芳 |
| 17 / 鄂北地区水资源配置工程襄阳市配套工程开工建设动员会举行          | 郭祥初 石 强 | 任雁平 |
| 18 / 中工武大设计研究有限公司一行莅临公司考察交流               |         | 杜硕硕 |
| 19 / 2016 年机关新春工作会议召开                     | 杜硕硕     | 王 冬 |
| 20 / 清江恩施城区连珠大桥至施州大桥段综合治理工程施工<br>临时围堰截流完工 |         | 柴筱林 |
| 21 / 厅“双万”工作组春节莅临公司走访慰问                   | 任雁平     | 王 冬 |
| 22 / 公司领导集体向员工拜年                          | 任雁平     | 王 冬 |
| 23 / 公司领导春节慰问一线员工                         | 王占斌     | 王 冬 |
| 24 / 荆江大堤建设项目荣获省河道局重奖                     |         | 邓 凡 |
| 25 / 喻家河水库河床固结灌浆顺利完成                      |         | 黄丽鹏 |
| 26 / 恩施喻家河水库第一仓 RCC 顺利完成浇筑                |         | 张 涛 |

# C 目 录 Contents

探索理论与实践  
促进交流与发展

## 大禹人

湖北大禹水利水电建设有限责任公司

2016年  
4月  
总第68期



(内部资料 注意保存)

刊名题字

李长华

主 编 王占斌  
副主编 王胜利 任雁平  
编 辑 杜硕硕 王 冬  
校 对 姚 琼 梅述婷

联系地址 武昌民主路 260 号  
邮政编码 430061  
联系电话 027—88856725  
027—88870010  
传 真 027—88870010  
网 址 <http://www.hbdayu.com.cn>

制版印刷: 武汉市科利德印务有限公司

(内部刊物 免费交流)

### “鄂北调水”专栏

- 27 / 鄂北调水工程 3 标完成暗涵底板第一仓混凝土浇筑
- 27 / 鄂北调水工程 3 标专项施工方案顺利通过专家论证
- 28 / 鄂北调水工程 3 标开仓浇筑主体工程
- 29 / 鄂北调水工程 3 标建基面顺利通过验收
- 30 / 公司董事长一行指导鄂北调水工程 3 标
- 31 / 公司领导指导鄂北调水工程 3 标项目部学习三大体系
- 32 / 李庆国局长一行视察鄂北调水工程 3 标项目
- 33 / 鄂北调水工程 3 标拌合站及试验室双双通过验收
- 34 / 襄阳市领导调研鄂北调水工程 3 标
- 34 / 春节送温暖 齐心造辉煌

陈 钰  
曾珂珂  
陈 钰  
陈 钰  
曾珂珂  
方 荣  
陈 钰  
陈 钰  
曾珂珂  
曾珂珂

### “劳动模范”专栏

- 35 / 树一代楷模形象 展求全铁军风采  
——记 2015 年度公司劳模李代全
- 37 / 项目建设的“好管家”  
——记 2015 年度公司劳模颜斌
- 39 / 巾帼不让须眉 同心共筑大禹梦  
——记 2015 年度公司劳模吕桂芳

王 冬  
杜硕硕  
梅述婷

### 大禹名片

- 41 / 南水北调中线一期引江济汉工程进口段荆江大堤防洪闸

### 大禹工匠

- 41 / 质量检测工程师冷晓君

### 创新论坛

- 42 / 超大型平面滑块闸门安装

张永军 骆德勇

### 企业文化

- 44 / 七律 咏鄂北调水
- 45 / 新沟记忆

黄国才  
李海东

封面 施工中的鄂北地区水资源配置工程 3 标  
封底 丹江排子河渡槽

# CONTENTS



# 政府工作报告 水利要点全知道

3月5日上午9点,十二届全国人大四次会议在人民大会堂开幕,国务院总理李克强作政府工作报告,回顾2015年及“十二五”工作,部署“十三五”、2016年经济社会发展。其中,“水利”工作在多个部分均有涉及。

## 回顾 2015

- 又解决 6434 万农村人口饮水安全问题。
- 扩大有效投资,设立专项基金,加强水利、中西部铁路和公路等薄弱环节建设。
- 重点推进“一带一路”建设、京津冀协同发展、长江经济带发展“三大战略”,在基础设施、产业布局、生态环保等方面实施一批重大工程。
- 有效应对自然灾害和突发事件。

## 回顾“十二五”

- 基础设施水平全面跃升。南水北调东、中线工程通水。
- 解决 3 亿多农村人口饮水安全问题。

## 部署“十三五”

- 实施一批水利、农机、现代种业等工程。
- 推动形成绿色生产生活方式,加快改善生态环境。深入实施大气、水、土壤污染防治行动计划,加强生态保护和修复。今后五年,单位国内生产总值用水量下降 23%。持之以恒,建设天蓝、地绿、水清的美丽中国。

## 部署 2016 年重点工作

- 停征和归并一批政府性基金,扩大水利建设基金等免征范围。
- 发挥有效投资对稳增长调结构的关键作用。今年再开工 20 项重大水利工程,建设水电核电等重大项目。
- 深化农村集体产权、农垦、农田水利、供销社等改革。
- 强化农业基础支撑。新增高效节水灌溉面积 2000 万亩。
- 改善农村公共服务。实施饮水安全巩固提升工程。
- 实施脱贫攻坚工程。解决好通路、通水、通电、通网络等问题。
- 重拳治理大气雾霾和水污染。全面推进城镇污水处理设施建设与改造,加强农业面源污染和流域水环境综合治理。
- 开展全民节能、节水行动。
- 加强生态安全屏障建设。健全生态保护补偿机制。推进地下水超采区综合治理试点,实施湿地保护与恢复工程,继续治理荒漠化、石漠化和水土流失。
- 加强安全基础设施和防灾减灾能力建设,健全监测预警应急机制。

# “双万”活动卓有成效圆满收官

◆ 文/人力资源部 李海东 图/行政部 王胜利

3月22日下午三时,省水利厅召开了“双万”活动总结会。会议朴素简短而又气氛热烈。这标志着省水利厅开展“万名干部进万企,创优服务稳增长”活动历经三个多月,现已圆满收官。会议由省水利厅党组副书记、副厅长冯仲凯同志主持。厅党组书记、厅长王忠法同志出席会议并作了重要讲话。“双万”工作组组长、省湖泊局专职副局长熊春茂简要总结汇报了“双万”工作情况。厅办公室、规科处、财务处、人事处、建设处、省湖泊局监管处、省水利经济办、厅机关后勤服务中心、宣传中心以及厅“双万”工作组成员参加了会议。公司董事长兼总经理余中平出席会议并作了工作汇报。会上,余中平代表公司向“双万”工作组赠送了题为“‘双万’帮扶见实效、水利建设展宏图”的锦旗,并向省水利厅发出了感谢信。

王忠法强调,通过开展“双万”活动实现了“双赢”,一方面对大禹公司的帮扶工作见到了成效,在厅“双万”工作组的帮扶和



指导下,2015年度公司发展取得了新的成绩,生产经营达到了历史新高;另一方面通过“双万”活动的开展,不仅派驻工作组,还带动厅机关相关部门的同志积极参与,了解企业和基层情况,增加了与企业打交道的机会,思想作风上得到进一步升华,为转变机关工作作风,提高工作能力和水平,更好地服务企业、服务社会奠定基础。衷心感谢大禹公司在“双万”活动期间,为厅工作组顺利开展工作提供了大量的帮助和支持。

湖北建设水利强省的步伐正在展开,需要大禹公司积极参与,作示范,做标杆,带动湖北水利工程建设质量的提升,带动全省水利施工队伍建设水平的提升。希望大禹公司在建设湖北水利强省的征途中,创一流质量,树永久丰碑,再做新贡献,谋求更大的发展。

冯仲凯指出,这次按照省委、省政府要求,在大禹公司挂牌开展“双万”活动,通过工作组的努力,在厅机关相关处室的支持下,帮助大禹公司解决实际困难和问



题，取得了明显的成效。同时加深了我们与企业之间的沟通，增进了感情，建立新的“亲、清”关系。“双万”工作结束后，我们将按照建立的长效机制，继续加强对企业的帮扶。

熊春茂简要介绍了“双万”工作组帮扶大禹公司的工作情况。一是切实加强组织工作，认真制定活动措施；二是深入开展调查研究，全面摸清企业实情；三是大力宣讲党的政策，引导企业科学发展；四是积极破解企业难题，扎实开展帮扶工作；五是建立帮扶长效机制，确保活动取得实效；六是严格遵守工作纪律，着力加强自身建设。

余中平汇报了公司在厅“双万”工作组帮扶下取得的成绩及下一步发展思路。他认为，省水利厅选派工作组到公司驻点进行“双万”帮扶，三个多月来，厅领导

和工作组精心指导，悉心帮扶，帮助我们进一步把握宏观发展大势和水利发展形势，给予我们极大的鼓舞，进一步坚定了我们的发展信心，激发了我们的发展雄心，积极投身到建设水利强省进程当中。“双万”工作组帮扶公司成效显著，帮助我们更为深刻理解和把握国家发展形势，从全局和战

略层面抓住发展机遇，吃透、用好党的政策；在水利项目建设创新、重点工程建设、水利施工市场监管、搭建长期帮扶平台、工程尾款清收和部门协调困难等六个方面形成问题清单，帮助我们排忧解难。在积极促进公司文化建设和上；在深度对接市场，帮助建立战略合作，打造市场竞争新优势上；在理清公司战略发展思路和定位上，建立和完善公司长效发展机制。他对省水利厅多年来的持续关心表示衷心的感谢！对“双万”工作组的帮扶及厅机关各处室支持和帮助表示诚挚的谢意。表示一定以一流工程管理、优质工程建设和更大的发展来回馈各级领导的信任、关爱和鼓励，一定在湖北水利强省的跨越发展中贡献大禹力量。

公司领导华继阳、李长华、胡刚、闵国武以及相关部门负责人参加了“双万”总结会。



# 公司领导检查指导恩施木桥河水库工程

◆ 工程二公司 王 广 李志明

3月30日,细雨蒙蒙,公司董事长兼总经理余中平亲临恩施木桥河水库工程检查指导工作,监事会主席胡刚、工程二公司经理周运奎及项目负责人蒋勇陪同。

余中平一行首先来到坝顶,仔细查看了正在施工的面板混凝土浇筑、溢洪道及竖井项目的施工。余中平在肯定了木桥河项目部这两年的工作成绩后指出,春季是万物复苏的季节,是求实者和勤奋者的季节。只有脚踏实地的行动者,才能真正体味到春泥的亲切。项目部要抢抓大好时光,赶进度、抓质量,在汛期来临之前完成全部主体工程施工。他强调,面板混凝土质量为整个项目的重中之重,施工人员务必要严格控制浇筑质量,严格按照设计技术参数满足抗压、抗冻、抗渗的要求,在拌合过程中控制水灰比及塌落度,保证每盘熟料的质量。同时还要求项目部员工在施工过程中要多总结经验,为公司类似项目积累施工经验。

在查看完施工现场后,余中



平欣慰地表示,木桥河水库地形复杂,主要施工都为高边坡,并有多次大吊装,车辆穿梭有序,未发生一次安全生产事故,做到了安全管理工作到位,后期项目部要继续保持,努力攻坚克难,争取将木桥河水库建成优质工程。

此前,2016年2月23日,公司董事、副总经理汪炳生,公司监事会主席胡刚一行深入恩施木桥河水库项目指导工作。汪炳生、

胡刚在施工现场仔细查看了工程质量、进度情况,听取了项目负责人的施工情况汇报,详细询问了项目部面板砼施工各方面的准备工作,要求项目部做到技术交底到每个施工人员,各项材料、机械设备做好充分的备用确保砼施工不中断,并在施工现场提出了各项优化施工方案。项目部积极克服困难,努力创造施工条件,多措并举,抢抓施工进度。

# 麻城市领导检查月亮岩橡胶坝和举水干流防洪工程

◆ 工程二公司 蔡志伟



2016年3月22日上午,麻城市委书记杨遥、市长蔡绪安率市委、市政府、市人大、市政协领导共赴公司麻城月亮岩橡胶坝和举水干流防洪工程工地检查指导工作。

杨遥、蔡绪安一行在项目主管部门负责人陪同下认真察看了工程现场,详细询问了工作安排、

防汛应急及工程施工面临的困难和问题等,听取了麻城市水利局长付艳关于项目工程建设情况的汇报。杨遥指出月亮岩应急水源工程不仅是麻城市的重点工程,更是国家对老区人民的关怀,项目来之不易,各相关部门要密切配合,积极推进工程建设。杨遥对公司想方设法克服种种不利

条件,克难攻坚,加快工程进度的做法表示赞赏;充分肯定公司的施工方案和取得的成绩,要求我们继续保持水利铁军的作风,鼓足干劲,科学规划施工进度,认真做好项目建设安排,保证工程安全度汛,争取工程早日完工,尽快发挥经济和社会效益,造福麻城人民。



# 周密部署抢抓春季施工黄金期

◆ 工程一公司 袁芬芳



3月的鄂北大地，春风送暖，正是工程建设的大好时期。在鄂北水资源配置工程3标的施工现场，只见机声轰隆，天泵长臂挥舞，工程正在如火如荼地开展。从主体工程第一仓混凝土浇筑至今，已完成垫层混凝土浇筑长度315m、暗涵底板混凝土浇筑长度75m。暗涵墙身及顶板的钢筋、模板安装正在同步开展，6个土方开挖断面正有条不紊地持续推进。

为进一步加快工程施工进

度，掀起春季施工高潮，项目部于3月22日组织各部门负责人及技术骨干，在项目部会议室召开题为“鄂北水资源配置工程3标下阶段工作部署”的专项工作会议。

会议由项目副经理兼总工程师陈治明主持，项目副经理兼计划合同部长蔡碧明下达了周进度计划，明确细化了各部门、各班组的周进度计划目标、实施措施及责任人。会上各部门负责人针对项目部下达的周进度计划，对本部门工作的安排进行汇报。工程部

负责及时整改落实水利部质量巡查组指出的问题；质检部对每个工序严格执行“三检制”，确保工程质量；安全环保部加强施工现场的安全环保管理，确保无任何安全事故；混凝土生产部加强对拌合站的维护保养，以确保多个作业面能够及时得到混凝土的供应。会上，各部门从人员、机械、技术、物资供应等方面进行了详细沟通与衔接，为下阶段施工做好充分准备，确保工作面全线打开。

## 麻城市福田河镇 抗旱应急水源工程正式开工

◆ 工程二公司 蔡志伟

3月15日上午,麻城市福田河镇抗旱应急水源工程正式开工。麻城市防办主任余佳平、水利局总工熊雯,项目建办及地方相关负责人出席开工典礼。

仪式上,余佳平指出,该项目工期压力大、任务重,各参建单位务必要齐心协力、相互配合,确保工程尽快脱险,尽早发挥抗旱应

急水源储备作用。并为项目区粮食安全生产,农民收入的稳步提高,精准扶贫工作做贡献,争取将该项目建设成真正造福麻城人民的幸福工程、民心工程。

二公司项目负责人及项目部全体员工参加了开工典礼。

工程链接:麻城市2016年度抗旱应急水源工程项目内容主要是在福田河和乘马岗新建两座橡胶坝,包括橡胶坝坝段、上下游连接段、冲砂检修闸、基础处理等,用以抗旱时拦蓄河流水量,调节用水时段不均。工程中标价1046万元,项目于2016年3月15日开工,工期240天。

## 公司稳步推进企业信息化建设

◆ 行政部 任雁平

近日,根据2016年度重点工作安排,公司召开专题工作会议,就加快公司信息化管理平台建设步伐进行研究探讨。公司董事、副总经理、专班负责人汪炳生主持会议,并提出建设思路以及计划安排。总经济师刘克法、总经理助理闵国武和工作专班其他成员参加了会议。

随着公司经营业绩快速增长

以及经营模式的变革,全方面的资源整合、业务流程优化,迫切需求企业信息化建设能够支撑公司的战略发展。公司今年将积极采取措施,目的是通过信息化管理建设,实现先进的计算机网络通信技术整合现有的生产、经营和管理资源,及时有效地为公司决策提供准确有效的数据信息。

公司大力推行精细化管理,

重点项目目标责任管理深入推行,稳步推进信息化管理平台建设,向管理要效益,向信息化要竞争力,力求将信息化管理的触角延伸到公司的每个角落,在实现“管理模式专业化,业务流程标准化,资源信息共享化”的同时,倒逼现代化企业制度的完善,强力保障公司未来发展战略的稳步推进。

# 普溪河渡槽项目混凝土浇筑成功

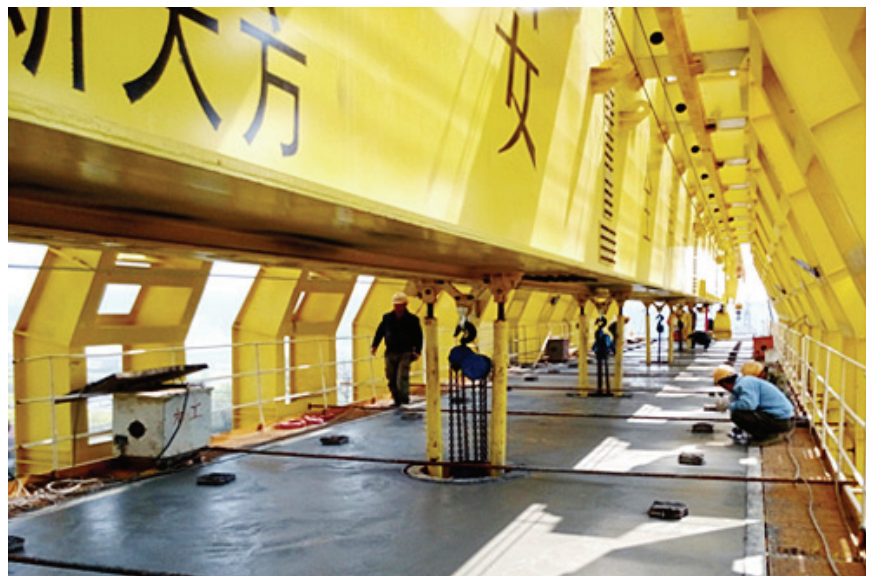
◆ 江能公司 王建华

3月10日,由江能公司承建的普溪河渡槽拆除重建项目进行了首跨40m预应力槽身的浇筑。在经过前期造槽机安装、调试,造槽机预压实验,钢筋制安,波纹管定位安装等一系列准备之后,进行了C50混凝土的浇筑。

整个C50混凝土浇筑从9:30施工至次日凌晨6:00左右,在浇筑过程中项目管理人员、监理及建设单位全程参与并共同控制浇筑质量,在混凝土拌合过程中积极进行塌落度、和易性和砂石骨料含水率实验,并通过实验结果调整施工配合比保证混凝土质量。

在项目建设过程中,公司各级领导多次前往工地对施工进行指导。项目经理陈汉法和技术负责人常驻工地,对槽身施工方案进行编制和审核,确保了浇筑的正常进行。

普溪河渡槽拆除重建项目首跨40m预应力槽身C50混凝土浇筑任务圆满完成,展示了公司良好的施工技术,为该项目后续



施工提供了有力保障。

**工程链接:**在造槽机安装时的主要步骤:场地平整、支墩浇筑、主梁拼装、1号和4号支腿安装、主梁吊装、导梁及外肋安装、外模安装、内模安装、电气系统及液压系统安装。

造槽机预压的目的为消除造槽机拼装过程中的非弹性变形,测量施工荷载作用下的弹性变形值,为造槽机预拱提供计算依据。在进行预压的过程中,需注意逐

级加压,模拟混凝土浇筑的压力施加,确保预拱度调整能满足混凝土浇筑条件。

槽身钢筋制安需结合波纹管安装同步进行,在已经安装到位的钢筋网上通过测量定位波纹管位置,用钢筋固定波纹管,确保波纹管位置精确。

在端模安装时需结合施工缝铜片止水和波纹管中的预应力筋协调安装,在端模上预留孔洞。

## 公司再次荣获企业信用AAA级评价

◆ 行政部 杜硕硕

近日,从中国水利工程协会获悉,公司再次获评“2015年水利建设市场主体信用评价 AAA级施工单位”。

公司凭借规范的市场行为、良好的市场诚信度、较强的综合实力赢得了评委会的一致认可,获得了企业信用评价的最高等

级—AAA级。此奖项的获得,展示了公司良好的企业诚信形象,为进一步开拓水利市场夯实了基础。

## 公司就发展 战略专题商讨

◆ 董事会办公室 高凯

3月9日,根据2016年度重点工作安排,公司召开专题工作会议,就公司中长期发展战略和第四个三年规划、现代化企业制度改革和董事会、监事会换届筹备工作等相关事宜进行研究商讨。董事长兼总经理余中平主持会议,并提出发展理念、重点发展方向以及工作思路。公司董事、副总经理、专班负责人华继阳,总经理助理闵国武和工作专班其他成员也参加了会议。

会上,工作专班围绕第四个三年规划的核心要点进行了

深入探讨,并提出三年规划要与公司改革和发展形成战略上的统一,理清发展思路,阐明目标任务,确定工作重点,有效推进各项工作。公司将坚持理念和制度上的创新,深入优化公司股权结构,提升股权市场化程度,规范公司治理体系,加快向现代化企业发展的步伐,谋求进入资本市场。会议就近期董事会、监事会换届筹备相关工作事宜进行了安排部署,并对第五届员工代表(工会会员)大会的筹备工作提出了相关意见和建议。

# 仙桃市市长周文霞视察纯良岭闸工程

◆ 工程二公司 唐 凯



3月7日,仙桃市委副书记、市长周文霞及市委领导一行莅临纯良岭闸现场查看工程建设情况。市水务局局长韩振林、相关部门领导及项目负责人陪同检查。

周文霞在现场听取了工程建设汇报,对工程建设、进度、质量情况给予充分肯定。周文霞强

调,纯良岭闸的建成,将在仙桃水利建设史上书写浓墨重彩的一笔,对仙桃水利工程具有重要意义,各部门、各单位要高度重视工程建设管理工作,确保工程按期优质完工。她要求,务必要抓好工程质量,牢固树立“百年大计,质量第一”的思想,严格按

照工程建设程序,抓好工程质量监督,加强现场施工管理,做好每个施工环节的质量控制,要求施工倒排工期,加班加点,加快推进,确保在汛期前完成水下工程建设任务,早日使工程造福仙桃人民。

# 公司领导指导喻家河水库碾压砼浇筑

◆ 喻家河项目部 黄丽鹏



2016年3月4日晚8时,喻家河水库新春第一个大仓混凝土开仓浇筑。本次混凝土浇筑部位是4#、5#坝段,高程487m~490.2m,最大仓面面积2500m<sup>2</sup>,浇筑方量约5800m<sup>3</sup>。

3月4日开仓前,公司监事会主席胡刚邀请监理、设计、业主进行了碾压砼技术交底和施工安全交底,从混凝土配比、材料储备、仓面设计、施工机械和人员调配等方面入手,检查人员、机械设

备到位情况,确保满足开仓要求。浇筑过程中,严格实行“三检制”,施工人员严格控制铺料厚度和碾压遍数,确保混凝土碾压质量。浇筑期间,胡刚不惧风雨彻夜坚守施工现场,并对浇筑过程中的施工工艺给予高度评价。

历时85个小时,本次浇筑于3月8日早9时收仓。与上次碾压砼浇筑相比,本次浇筑有如下亮点:通过真空溜槽输料至仓面,提高了入仓强度;人员组织

到位,单班最高产量达到1500立方米;施工工序衔接更紧密,碾压区、平仓区、卸料区界限分明;变态砼加浆、振捣更规范。这得益于项目部管理水平的提升,在每仓混凝土收仓后,质量部门牵头召开经验总结专题会议,力求一仓更比一仓好;通过加大奖罚力度,加强质量控制,在员工中掀起了提高技能水平和工作效率的风潮。

# 公司召开领导班子工作会议

◆ 董事会办公室 高 凯

2月27日,公司召开领导班子工作会议,研究与安排2016年度公司重点工作。会议根据公司2015年度工作报告,并结合公司当前面临的管理和改革工作,对2016年度重点工作进行研究部署。公司董事长兼总经理余中平主持会议。

2015年度,公司抢抓机遇,生产经营再创新高,现代化企业制度不断完善,重点项目目标责任管理深入推行,推进实现各项工

作发展的新境界。2016年度是公司克难攻坚、跨越转型的关键之年。公司将以目标和问题为导向,以百年名企为目标,牢固树立“创新、协调、绿色、开放、共享”五大新发展理念,以先导理念引领公司中长期发展战略,加快制定第四个“三年发展规划”,部署2016年度重点工作安排,推动公司跨越转型,实现公司多元化发展。

会议就公司发展战略、生产经营工作、生产管理工作、财务和

投资管理、人力资源管理、企业文化和精神文明创建六项内容制定了任务目标。会议认为,实现公司跨越转型需要大禹人同心同向,共同发展。公司将在2016年度各项重点工作中,下好先手棋,打好主动仗,在湖北水利强省跨越中,进一步发挥主力军作用,创一流管理,建一流名企。

公司其他11位高管参加了会议,并研究通过《董事会例会制度》。

# 工程三公司获得新建水库项目经营突破

◆ 工程三公司 高 凯

羊歌盛世方报喜,猴舞新春又传捷。2016年3月1日,工程三公司成功中标京山县大狼沟水库工程第1标段。标志着工程三公司获得新建水库经营突破。

2015年末,公司董事、副总经理汪炳生在工程三公司生产经营会议上要求,工程三公司除了要继续抓好荆江大堤收尾项目和

堤顶公路的投标工作外,要把经营注意力逐步转向“后三峡”、“东分块”及新建水库等项目。要求生产经营人员主动上门同业主联系、积极收集技术资料、提前研究施工方案,并且一定要确保重点新建水库项目中标。

工程链接:大狼沟水库工程项目总投资3000万元,位于京山县孙桥镇,属于京山县新建饮用及灌溉水源工程。第1标段主要建设内容为新建枢纽工程大坝(粘土心墙坝)、溢洪道、引水工程、交通工程、临时工程等,计划工期365天。

# 工程三公司2015年度总结表彰会召开

◆ 工程三公司 梁静芳



2月27日,猴年新春伊始,湖北大禹工程三公司(2015年度)工作总结暨表彰大会在荆江分洪北闸除险加固工程项目部会议室举行,党支部书记武辉主持会议,三公司经理办公会全体成员、各项目部、办事处相关人员共67人参加会议。

大会首先观看学习了1952年荆江分洪北闸建立之初的视频影像,回顾了建国之初水利人的峥嵘岁月和北闸的历史使命。会上,三公司经理傅高林主要就2015年度生产经营指标完成情况、财务状况、人才培养、职工收入增长等内容作了相关汇报;武辉就党务工作、文明创建成果做

总结报告;陈红带领大家集中学习了公司项目目标责任管理办法并交流经验;公司国际工程部经理罗应军受邀出席并交流了国际部海外EPC项目建设经验;三公司所辖各片区负责人就工程项目运营、管理及完成情况先后作年度工作总结。大会还特别安排新进青年员工代表作了发言。

会上,傅高林同志不仅肯定了大家过去一年创造的优异成绩,并对新一年生产经营工作做出了展望和规划。2015年三公司在完成产值、新承接合同额、利润上缴、文明工地创建、安全生产标准化建设、人才培养、职工人均收入增长等方面均创近5年历史新

高。2016年三公司将上下一心、深挖潜力,力争完成公司预定产值目标,保障三年发展规划纲要目标提前实现;在全面贯彻推行公司责任目标管理办法的同时,参考办法对分管副经理之外的项目主要负责人和管理团队进行考核兑现;严明各项规章制度,不定期进行财务检查,抓住“双万”帮扶活动契机,建立长效沟通追踪机制,加强债权债务清理工作;关注跟进重点项目的招投标工作,珍惜投标机会,要求各项目部无条件全力支持后勤投标工作。

会议还对2015年度先进生产(工作)者、安全生产先进个人及宣传工作先进个人进行了表彰。



# 鄂北地区水资源配置工程 襄阳市配套工程开工建设动员会举行

◆ 图/行政部 任雁平 文/江能公司 郭祥初 石 强



2016年2月26日上午,鄂北地区水资源配置工程襄阳市配套工程开工建设动员会在由江能公司承建的襄州区官沟分水口配套工程现场举行。动员会由襄阳市市委常委、市委宣传部长郭忠主持,襄阳市委副书记、市长秦军参加仪式并讲话,市政府、人大、政协领导,市直水利系统、襄州区、枣阳市相关单位代表参加。

公司董事长兼总经理余中平代表施工单位上台讲话,他首先代表公司向项目的开工表示祝贺。他表示,鄂北地区水资源配置工程是省委省政府为彻底解决鄂北地区干旱问题作出的重要战略决策,官沟分水口作为唐东地区11个分水口之一,其建设对解决襄阳市襄州区规划范围内的生产生活用水和实现鄂北总干渠“3

年通水,4年建成”的规划具有十分重要意义。我们绝不辜负各级领导的信任和重托,继续弘扬“大禹精神”,夯实“铁军”品牌,唱响“大禹速度”,严格按照设计要求,科学管理,规范施工,充分发挥标杆和示范作用,铸造精品工程,向各级领导和襄阳人民交上一份满意的答卷。

公司董事、副总经理袁水斌,



江能公司经理陈汉法,副经理、项目经理郭祥初参加动员会。

工程链接:官沟水库分水口配套工程是鄂北地区水资源配置工程唐东地区 11 个分水口之一,

总投资 2076 余万元,工期一年,新建配套输水管道 6.929km,疏挖明渠 4.651km,其中衬砌明渠 4.226km;新建余营堰塘分水支管,长 0.193km;新建泄水阀 5 处、进排气阀 7 处、排气检修阀 1 处、

调流阀 1 处和 DN1600 工作检修阀、DN1200 工作检修阀各 1 处;另还有工程相关的工程管理设施与设备的建设。

## 中工武大设计研究有限公司一行 莅临公司考察交流

◆ 行政部 杜硕硕

2月23日,中工武大设计研究有限公司总经理吴帆一行四人莅临公司考察交流。公司领导余中平、袁水斌、刘克法及生产经营部相关负责人参加座谈。

座谈会上,公司董事长兼总经理余中平对吴帆总经理一行的到访表示热烈欢迎,详细介绍了

公司发展历程、生产经营、市场分布、项目管理及国外项目等情况,希望公司与中工武大加强合作,优势互补,共同发展。吴帆总经理对中工武大的设计优势、海外项目等方面进行了介绍。他希望双方充分发挥在各自行业领域的优势,加强在水利、市政、园林、投

资等项目上的紧密合作,建立长效合作机制,实现强强联合、互利共赢。

此次考察交流,促进了企业间的了解和沟通,为未来的项目合作奠定了基础。

# 2016年机关新春工作会议召开

◆ 行政部 图/杜硕硕 文/王冬



公司在行业和社会的影响力。同时,余中平对机关各部门2016年重点工作进行了战略性的安排部署,并要求大家以提高公司效益为导向,不断学习过去六十年的经验,以大禹传人的精神辛勤工作,以水利铁军的品质再创新高,为实现公司创建百年强企努力奋斗。

闵国武强调,日常工作是扎实前进的基础,重点工作是战略发展的引擎。他要求机关各部门认真落实余中平董事长部署的各项重点工作,学习余中平董事长的2015年年度工作报告,并及时制定出机关新的责任目标。

2月22日上午,2016年机关新春工作会议在二楼会议室召开,会议表彰了2015年度机关先进部门和先进个人,部署强调了2016年重点工作。公司董事长、总经理余中平出席会议并作重要讲话。会议由总经理助理、工会主席闵国武主持,机关全体员工共60余人参加会议。

会上,余中平向机关全体员工致以新春的问候,对机关过去一年的工作给予了充分的肯定。他表示,2015年机关各项工作取得了显著效果,超额完成了目标任务,实现了管理上台阶、经营新

突破。尤其是公司成立60周年系列活动的开展,凝聚了全体员工,增强了前进的信心,提高了公



# 清江恩施城区连珠大桥至施州大桥段 综合治理工程施工临时围堰截流完工

◆ 诚禹公司 柴筱林



2月21日,农历正月元宵节的前一天,州城恩施,连珠塔下,清江河畔,在恩施市水利局、长委设计公司、监理、项目部等单位多位领导的见证下,公司总工程师、副总经理石裕友现场指挥,恩施城区连珠大桥至施州大桥段治理(河道整治)工程施工临时围堰截流正式完工,标志着钢板坝主体工程进入正式实施阶段。

诚禹公司自1月12日接到实施钢板坝工程的通知后,即刻派施工管理人员进驻现场,开始前期的准备工作,经过项目部员工的不懈努力,16日具备工程开工条件,并开始尾水渠道的排水工作。

为了确保水下工程在汛期前施工完成,项目部管理人员放弃与家人团聚的机会,舍小家顾大

家,春节假期依旧奋战在施工第一线,用短短的半个月时间打通了导流通道,为施工临时围堰完工节约了宝贵的时间。

雄关漫道真如铁,而今迈步从头越。恩施项目部全体员工将继续发扬“大禹传人、水利铁军”精神,不遗余力地积极推进后期的各项施工,确保工程顺利完工。

# 厅“双万”工作组春节莅临公司走访慰问

◆ 行政部 图/任雁平 文/王冬



2月18日,春节过后公司首个工作日,省湖泊局专职副局长、厅“双万”工作组组长熊春茂带领工作组成员熊渤、艾福庆、徐中远、游翔莅临公司亲切慰问。公司董事长兼总经理余中平等公司领导予以陪同。

厅工作组深入公司机关部门与每一位员工亲切握手,嘘寒问暖,转达厅党组的新春祝福和亲切问候,对他们过去一年为公司作出的贡献表示肯定,对他们为水利事业付出的劳动表示感谢,并勉励以崭新的风貌投入到节后的各项工作,继续为公司、为水利

事业贡献自己的一份力。

慰问结束后,厅工作组与公司领导进行了亲切座谈,就进一步做好“双万”活动各项工作进行了安排部署。熊春茂指出,三个月的“双万”活动虽然就要结束了,但是服务企业的工作并没有结束。下一步,厅工作组将继续做好有关事项的协调跟踪工作,积极帮助大禹公司清收工程欠款,实施文化强企、人才强企、质量强企,支持公司建设优质工程、平安工程、和谐工程,争取再获大禹优质工程奖。同时,按照省“双万”办要求,认真拟订“双万”活动

调研报告和帮扶公司长效机制,为公司创造良好的发展环境,确保活动取得实效。余中平表示,厅工作组的到来体现了厅党组、厅工作组对公司无微不至的关心与关怀。通过“双万”活动,公司与省水利厅建立了一个新的联系平台,进行了紧密对接,在厅工作组的帮助下,先后与设计院、水科院、水职院签订了战略合作协议,接下来公司将全力打造“精品大禹、责任大禹、铁军大禹”品牌形象,发挥大禹铁军精神,为创建百年强企努力工作,为水利事业献策献力。

# 公司领导集体向员工拜年

◆ 行政部 图/任雁平 文/王冬



2月18日,新春首个工作日,公司董事长兼总经理余中平率领领导班子成员向正在办公大楼工作的全体员工拜年,向大家致以新春的祝福和诚挚的问候。

“红红火火过大年,高高兴兴来上班”。公司领导用这样一

个简短而务实的拜年鼓劲方式,感谢大家过去一年为公司发展付出的辛勤劳动,并殷殷寄语新年。今年是公司发展的又一关键之年,希望大家不断总结过去六十年的经验,凝心聚力,以坚韧不拔的意志攻坚克难,以勇于

创新的品质再创新高,以无私奉献的精神顾全大局,以崭新的风貌投入到节后的各项工作,为实现全年工作目标任务开好头、起好步,为实现公司创建百年强企业努力工作。

# 公司领导春节慰问一线员工

◆ 行政部 图/王占斌 文/王冬



冷暖年节最牵情，每逢佳节暖意深。农历正月初三至正月初九，公司领导兵分三路慰问春节期间仍奋战在生产和施工一线的员工，向他们致以新春的祝福和诚挚的问候。

正月初三至初五，公司领导余中平、胡刚先后来到仙桃纯良岭闸项目部、恩施喻家河项目部、恩施钢板坝项目部看望慰问员工；正月初四，公司领导闵国武、王华才前往诚禹公司鄂州基地及新沟闸项目部车间送上新春祝

福；正月初八、初九，公司领导汪炳生、华继阳深入鄂北调水三标项目部致以诚挚问候。领导一行一到项目部就仔细了解项目施工情况，并与员工亲切握手，嘘寒问暖，共话家常。

公司董事长兼总经理余中平代表公司董事会送出慰问金，向坚守在生产和施工一线的员工及家属拜年，对他们放弃春节休息时间仍坚守岗位表示感谢！对他们为公司的发展所付出的辛勤劳动表示崇高的敬意！

领导一行听取了相关分公司及项目部负责人关于生产和施工情况的汇报，对项目部的工作给予了充分肯定，并要求项目部全体员工继续发挥大禹铁军精神，要确保工程质量、进度和安全，让业主满意，让公司放心。同时强调，要进一步安排好员工的生活，让员工们安心、踏实地工作。

相关分公司负责人、机关行政部负责人陪同参加了慰问。



# 荆江大堤建设项目 荣获省河道局重奖

◆ 工程三公司 邓凡

新年伊始,捷报再传,荆江大堤综合整治工程 2013 年度 7 标段“全国水利建设工程文明工地”称号之后,2015 年度 2 标段再度斩获“湖北省水利建设工程文明工地”荣誉称号,并荣获荆江大堤综合整治工程建设管理办公室安全文明生产及施工进度奖金 20 万元。

自 2013 年底参与承建荆江大堤综合整治工程项目以来,工程三公司经理班子在公司领导的支持与帮助下,就积极践行公司“建一项工程,树一方信誉,占一片市场,交一批朋友”的经营理念,以工地安全文明生产与施工精细管理为突破口,高标准严要求,把工地安全、质量、形象和进度建设当作公司品牌建设、文明创建的窗口,力争建设“精品大禹”工程,争创国家优质工程奖(大禹奖)。在这一理念的带领

下,公司成功开辟了荆江大堤建设这一重要市场阵地,实现以点带面,连续中标荆江大堤综合整治工程 2013 年第 7 标、2014 年第 4 标和 2015 年第 2 标项目,合同总额近 1.4 亿元;其中 2013 年度第 7 标段荣获“全国水利建设工程文明工地”,2014 年度第 4 标段施工进度排名第一,目前以上两个项目均已圆满完工。2015 年度第 2 标段荣获“湖北省水利建设工程文明工地”,项目正处入进度攻坚建设高潮阶段,并力争施工进度再次排名第一。

路遥知马力,功夫不负有心人。2016 年 2 月 3 日,荆江大堤综合整治工程建设办公室发文通知,决定对公司 2013 年第 7 标段“全国文明工地”奖励 10 万元,2015 年第 2 标段“省级文明工地”奖励 5 万元、“安全生产标准化建设”奖励 2 万元、“施工管理进度”奖励 3 万元,奖励金额共计 20 万元,在参建的 12 个施工单位中排名第一。

金杯银杯不如业主的口碑,荣誉和奖励是为了更好的激励和更大的成绩。我们将抓住荆江大堤建设的机遇充分展现“精品大禹、责任大禹、铁军大禹”的品牌形象,建精品工程,创一流管理,为实现“大禹梦”贡献更大的力量。



# 喻家河水库河床固结灌浆顺利完成

◆ 喻家河项目部 黄丽鹏



2016年2月2日至27日,恩施喻家河水库工程历时25天顺利完成了4#、5#坝段固结灌浆的施工。同时施工单位完成了工程质量自检,由专业质量检测公司进行了平行检测,检测结果均满足规范和设计要求。

本次固结灌浆位于溢流坝段和引水坝段基础部位,且位于河床中心部位,其重要性不言而喻。此次灌浆共完成灌浆孔270孔,检查孔25孔;完成钻孔(含钻砦)进尺2854.50m,灌浆进尺1909.30m。灌浆钻孔采用地质钻

机及风动潜孔钻两种工艺,灌浆采用自下而上孔内循环法,分排分两序加密施工,这样既能保证灌浆质量,又提高了钻孔效率,为灌浆及后续其他施工项目赢得了宝贵时间。

# 恩施喻家河水库 第一仓RCC顺利完成浇筑

◆ 喻家河项目部 张 涛

2016年2月2日凌晨3时,经过4天4夜的连续奋战,恩施喻家河水库工程大坝主体第一仓RCC(碾压混凝土)顺利浇筑完成,标志着恩施市喻家河水库工程施工进入了一个新的阶段,为后续的工作奠定了良好的基础,保证了春节期间的正常施工(大坝河床固结灌浆),为节后的工作赢得了宝贵的时间。

本次浇筑C20二级配和C15三级配两种碾压混凝土共5000方。前期施工准备过程中,项目部按照预定施工工期计划,进行了碾压混凝土工艺试验,模拟现场实际施工情况,确定碾压混凝土拌和参数、碾压施工参数、骨料分离控制措施、层间结合和层面处理技术措施、成缝工艺、变态混凝土施工工艺等。验证室内配合比的可碾性和合理性,实测碾压混凝土各项物理力学指标,评定其强度、抗渗、抗冻等特性,验证和确定碾压混凝土质量控制标准和措施。并结合现场试验对碾压

作业人员进行培训,从而为在坝体进行正式碾压施工奠定了基础。

浇筑开仓前,业主、监理、施工单位就混凝土原材料控制,运送、RCC浇筑方案,以及应急预案做了详细的论证,并在浇筑前由项目部逐层落实,对管理人员、班组长、工人分别进行了方案、施工、安全技术交底,以确保第一仓RCC浇筑顺利完成,浇筑过程中

监理单位对浇筑全程监督控制,以保证RCC质量。

目前,整个喻家河水库工程施工大幕已全面展开,进入了工程建设的高峰期。项目部将抓紧当前晴好天气,增加人员,增加设备,调度好材料,加速工程推进,力争2016年汛期前完成2#、3#坝段设计变更开挖及RCC浇筑到499.0m高程的施工任务。



# 鄂北调水工程3标完成 暗涵底板第一仓混凝土浇筑

◆ 工程一公司 陈 钰

2016年3月16日凌晨2点,鄂北水资源配置工程3标完成了暗涵首块底板混凝土浇筑,标志着袁冲暗涵-孟楼倒虹吸工程进入主体工程施工,为实现下一阶段施工任务打下了坚实的基础。

施工人员抓住气温回升之机,

周密部署、合理配置资源,3月15日晚8点05分开始进行浇筑,本次浇筑桩号为17+785-17+800,结构物尺寸长15米,宽11.3米,厚0.8米,共浇筑136m<sup>3</sup>混凝土。

工程施工前,项目部组织相关技术人员制定出了详细的施工

方案,并在开工前对施工人员进行认真、详细的技术和安全交底,保证了施工的顺利开展。

项目部将抓住当前晴好天气,科学组织,合理安排,以饱满的热情投入到主体工程施工中去。

## 鄂北调水工程3标专项施工方案 顺利通过专家论证

◆ 工程一公司 曾珂珂

3月1日,鄂北地区水资源配置工程第3标段项目部组织召开了专项施工方案审查论证会,特邀襄阳市水利局高级工程师陈家联、襄阳市水利水电工程团高级工程师李新兵、襄阳市河道堤防管理局高级工程师李立冬、武汉大学水工教授徐云修和地质教授崔红军等5位专家出席,代建、监理及项目部有关人员参加了会议。

专家一行首先对现场进行察看,并认真听取了《深基坑土方开挖施工方案》和《钢模台车(模板)

专项施工方案》两个方案的相关汇报。按照《工程建设标准强制性条文》(水利工程部分)及相关技术规范的要求,与会专家和领导就以上两个方案进行了提问和评估,专家组认为方案框架合理、内容详实,方案的可操作性及安全保障措施较为齐全,方案可行。

专家组组长陈家联对专家组意见进行了总结,指出目前已完成的开挖成型断面不易长时间暴露,需加快混凝土浇筑,避免因基础长时间暴露而出现问题。同

时,他还指出在工程进行的过程中对坡顶与临时道路之间的排水工作需特别注意,并提出具体的排水方案。

本次专家论证会的顺利召开为该项目两个危险性较大的施工方案的施行提供了保障,有利于相关施工活动中各项安全、质量技术措施落实,夯实项目安全生产工作基础,确保后续施工活动顺利开展,为鄂北地区水资源配置工程第3标段施工进度提供了有力保障。

# 鄂北调水工程3标开仓浇筑主体工程

◆ 工程一公司 陈 钰



2016年2月27日11点58分,伴随着礼炮声和机械的轰鸣声,鄂北水资源配置工程第3标段项目部开始了主体工程开仓混凝土浇筑。

砼开仓浇筑前,代建、监理、施工单位就混凝土原材料质量控制,运送、浇筑方案以及应急预案做了详细的论证,并由项目部逐

层落实,对管理人员、班组长、工人分别进行了施工方案、安全技术交底。一公司负责人亲临现场进行指挥,试验员现场检测混凝土塌落度,工人们按部就班,一片热火朝天的景象。为确保第一仓砼浇筑保质保量的顺利完成,浇筑过程中监理单位对浇筑全程监督控制。

项目部将继续通过科学合理调度和分配各类人力、物力资源,使整个施工过程能紧密衔接、有条不紊地进行。做好三检工作,层层把关,落实技术及安全交底,对发现的问题及时处理并做好相关记录保证接下来的混凝土浇筑高标准高质量地完成。

# 鄂北调水工程3标建基面顺利通过验收

◆ 工程一公司 陈 钰



2016年2月26日下午,在这个春光明媚的日子里,鄂北水资源配置工程第3标段土方开挖建基面顺利通过验收。

此次验收由长江工程建设局、湖北省水利水电规划勘测设计院、湖北腾升工程管理有限公司等单位与公司代表组成验收组,湖北省水利厅建设质量监督中心对验收过程进行了全程监督。

验收组首先赴现场实地仔细查看了本次验收范围内袁冲暗涵土方开挖情况,然后在项目部会议室召开了验收会,验收组认真听取了施工、监理、设计等单位的工作汇报,查看了相关验收资料,并对有关问题提出处理意见。最后大家一致认为建基面清洁无积水,排水措施到位,底部高程、平整度、平面尺寸及临时边坡坡比等满足设计规范要求,资料齐全,具备验收条件,同意通过验收。

至此,鄂北水资源配置工程第3标段已进入了砼施工阶段,主体工程施工拉开了序幕,为工程顺利向前推进奠定了坚实的基础。



# 公司董事长一行指导鄂北调水工程3标

◆ 工程一公司 曾珂珂



2月25日,公司董事长兼总经理余中平,董事、副总经理汪炳生、袁水斌等一行对公司承建的鄂北水资源配置工程3标进行实地指导。

上午,余中平一行先对项目部生活区、拌和系统生产区及试验室进行查看,仔细询问了员工的生活、工作安排。余中平指出,

项目部要做好员工的后勤保障工作,给员工创造一个良好的生活、工作环境。同时提出要狠抓施工安全、质量、进度。下午,余中平一行对现场进行实地察看,就施工准备情况、施工进度、施工难点及后期计划等相关事宜,向项目负责人曾广然进行询问,曾广然对上述问题均作详细回答。

余中平要求项目负责人要时刻不放松地抓好工程质量与安全管理,认真落实安全生产责任制,遵守安全生产规章制度,增强工作的责任感。同时要求切实做好施工安全防护及施工人员安全教育培训工作,提高安全意识,确保安全生产“零事故”。

# 公司领导指导鄂北调水工程 3标项目部学习三大体系

◆ 工程一公司 方 荣



2016年2月25日上午,公司总工程师石裕友带领公司安全生产相关负责人对项目部全体员工进行三大体系和安全生产标准化的培训学习。公司董事、副总经理汪炳生,一公司经理曾广然、副经理李代全陪同参加。

石裕友介绍,三大体系是指ISO9001质量管理体系标准、ISO14001环境管理体系标准、OHSAS18001职业健康与安全管理体系标准。他强调,企业通过ISO9000认证可以明确各职能和层次人员的职责权限以及相互关系,

并从教育、培训、技能和经验等方面明确各类人员的能力要求,可以确保他们是胜任的。通过全员参与到整个质量管理体系的建立、运行和维持活动中,以保证公司各环节的顺利运作,并通过其他持续改进的活动来不断提高质量管理体系的有效性和效率,从而实现公司成本的不断降低和利润的不断增长。

安全生产负责人汪大斌向大家介绍了安全生产标准化是指通过建立安全生产责任制、制定安全管理制度和操作规程、排查治理隐患和监控重大危险源,建立

预防机制,规范生产行为,使各生产环节符合有关安全生产法律法规和标准规范的要求。人、机、物、环处于良好的生产状态,并持续改进,不断加强企业安全生产规范化建设,是企业基础工作和基层工作,是全员、全天候、全过程、全方位的工作。

通过本次学习,项目部人员深刻体会质量管理体系的建立对于项目质量管理的重要性;同时在安全生产上,要遵循“百年大计,安全第一,综合治理”的原则,时时刻刻不放松对安全的监督与管理。

# 李庆国局长一行 视察鄂北调水工程3标项目

◆ 工程一公司 陈 钰



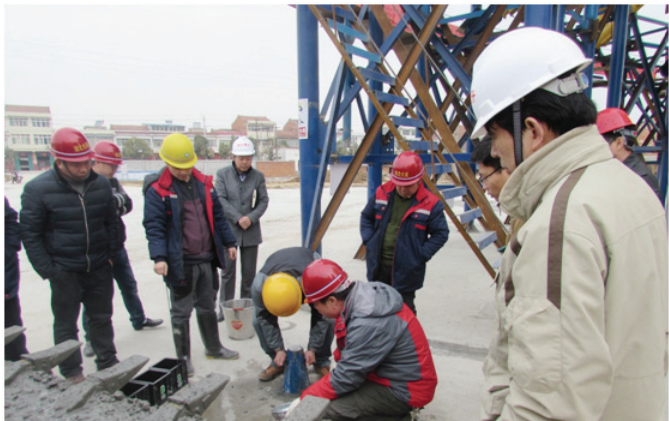
春风送暖,阳光明媚,2016年2月24日下午,鄂北地区水资源配置工程建设与管理局李庆国局长、副局长兼丹襄部主任王满兴等率鄂北局相关部门领导一行抵达老河口市孟楼镇,视察公司承建的鄂北地区水资源配置工程第3标段工地。公司董事、副总经理汪炳生陪同检查。

李庆国一行在认真听取鄂北3标项目经理对工程建设情况的汇报后来到开挖现场,详细询问了已形成浇筑面的建基面验收、混凝土浇筑、下一步工作部署、工程质量控制、安全环保措施及工程施工面临的困难和问题等。李庆国一行对公司紧抓春节期间施工,克服外部不利条件,积极推进

工程进展,表示肯定和赞赏。

临走前,李庆国一再叮嘱,2016年是鄂北地区水资源配置工程最关键的一年,希望公司积极谋划,攻坚克难,同心协力,在保证安全和质量的前提下,加快进度,确保工期,尽快完成本标段施工任务。





## 鄂北调水工程3标 拌合站及试验室双双通过验收

◆ 工程一公司 陈 钰

2016年2月21日,鄂北调水3标项目部历经118天奋战,完成了砼拌合站系统与现场试验室建设。长江工程建设局鄂北水资源配置工程代建项目部、湖北腾升工程管理有限责任公司鄂北地区水资源配置工程2015年度项目监理第1标段监理部,组成验收组,对拌合站及试验室进行了联合验收。

上午在砼拌合站,验收组成员亲自登上操作室查看了设备运行和砼试拌情况,现场检测了拌合物塌落度,并现场取样。下午在现场试验室查看设备状况、计量认证及设备检定等情况,同时在力学试验室进行了钢筋抗拉和冷弯等试验。验收组同时对砼拌合系统安全防护、标识设置及排水系统等进行了检查。

验收会上,项目负责人李代全、拌合站站长及试验室负责人等对验收组提出的问题一一作答,验收组对项目部拌合站的生产能力、质量控制以及试验室的检测能力充分认可,认为达到安全运行标准,并一致通过验收。这标志着鄂北调水3标项目部拌合系统已达到了安全运行条件,现场试验室正式启用,为下一步主体工程施工奠定了良好的基础。

**工程链接:**为满足鄂北地区水资源配置工程2015年度袁冲暗涵-孟楼倒虹吸混凝土施工需要,项目部在孟楼镇韩堂村设置 $2 \times 1\text{m}^3$ HZS50型混凝土拌合站。混凝土搅拌站拌制设备占地面积约 $1040\text{m}^2$ ,中石、小石、砂三种骨

料仓占地面积 $3800\text{m}^2$ 。每套拌合设备配置2个100吨水泥储料罐,1个100吨粉煤灰储料罐;拌和系统配料机采用电子秤自动称量,现场混凝土采用搅拌车输送。

鄂北水资源配置工程2015年度第3标段项目部委托武汉楚衡建设工程检测有限公司在项目部设立现场试验室,主要试验项目有:钢筋抗拉强度、屈服强度、伸长率、冷弯性能、碎石的压碎值、混凝土砂浆试件的抗压强度、抗渗强度、砂石材料筛分、水泥细度、标准稠度、初终凝时间、安定性、水泥胶砂制作及养护、含水量、土工标准击实、混凝土、砂浆立方体试件的标准养护、能完成混凝土配合比等的试验。

# 襄阳市领导调研鄂北调水工程3标

◆ 工程一公司 曾珂珂

2月18日上午,襄阳市市委常委、市委宣传部长、市服务支持鄂北地区水资源配置工程指挥长郭忠对鄂北水资源配置工程丹襄段进行调研。

2月18日下午,郭忠一行来到公司承接的第3标段土方开挖第五工区施工现场,仔细听取了

项目负责人的汇报,细致了解了项目部的生产、生活和工作情况,详细询问了项目部在工程进展中遇到的安全、质量、进度等方面的困难。郭忠对项目部节后迅速进场全面展开施工的积极面貌表示赞赏和肯定。

襄阳市水利局局长、襄阳市

服务鄂北鄂北水资源配置工程指挥部办公室主任邹洪成,老河口市政协主席、老河口市服务鄂北水资源配置工程指挥长李守成,鄂北局副局长兼丹襄部主任王满兴等陪同调研。

## 春节送温暖 齐心造辉煌

◆ 工程一公司 曾珂珂

爆竹声声辞旧岁,喜气洋洋迎新年。2016年2月15日,公司领导汪炳生、华继阳深入鄂北水资源配置工程第3标段项目部慰问一线员工,为大家送来了新春的祝福和节日的问候。

汪炳生、华继阳一行深入施工现场查看并指导工作。2月16日在项目部召开收心动员会,对下一步工作做出部署,3标是公司有史以来承接的最大单体工程项目,公司领导高度重视,在新春佳节期间一公司经理曾广然亲自带队驻守项目部,确保临时道路年前贯通,极大的鼓舞了项目部每一位员工的士气,增强了员工凝聚力。

项目部于2015年底完成临时道路施工,土方开挖已形成5个工作面,完成土方开挖工程量约28万m<sup>3</sup>。2016年度计划将工作重点转移到混凝土主体工程施工,主体工程施工工期只剩下21个月左右,平均月产值需达到1300万左右方能完成施工任务。项目部计划第一仓混凝土于2月22日浇筑。一公司积极筹划抽调公司技术骨干力量,全力支持鄂北建设,同时制定完善的管理制度,从严要求。项目来之不易,只有大家共同努力,发扬团队精神,才能交一份漂亮答卷,才能造就辉煌。

# 树一代楷模形象 展求全铁军风采

——记2015年度公司劳模李代全

◆ 行政部 王 冬



鄂北地区水资源配置工程第3标段的施工现场，有个人呼吸着沙土气息的空气，行走在全长5.35公里的施工道路上，每到施工处，便上前仔细查看情况，耐心交流。他就是公司2015年度劳动模范，工程一公司副经理、工会主席李代全。

李代全，男，中共党员，本科毕业，水利工程师。自1982年参加工作至今已三十余载，现任工程一公司副经理、工会主席。

三十多年来，他一路筚路蓝缕，栉风沐雨，培养了一批批新员工，组建成为精锐之师，为公司建造了一项项工程，树立了一方方信誉，开拓了一片片新市场，结交了一批批新朋友。

**实干苦干，铭记责任使命**

从父亲手上接下担子后，李代全一步一个脚印，从工人、钢筋工、测量员、施工员到现在的项目管理者，兢兢业业，勤勤恳恳，各项工作想在前、干在前，以实干苦

干应对一个个攻坚战。

坚持“发展才是硬道理”，扎根工程，务实奋斗。他时刻牢记邓小平的这句话，并化为己用，他认为水利企业的发展就是争创收益。担任工程一公司副经理以来，先后参与四十余个工程的管理。2013～2014年，他主要分管杜家台分蓄洪区洪道应急工程、高关灌区续建配套与节水改造项目、枣阳片区2个中型水库整险加固项目、蕲春县赤东支堤堤顶

公路项目等。分管的项目点多面广、工期紧、任务重。那段时间他是“下雨上山，天晴下湖”，下雨天就到高关、枣阳、谷城等山区的项目上去处理事情，天晴了就赶回杜家台的湖区工地。从杜家台工地到他家只有一个小时左右的路程，他却几过家门而不入，体现了当代“大禹人”的铁军精神。

坚持“在其位，谋其政”，深谋远虑，尽心尽责。杜家台项目工期紧，且施工期雨水特多，料场和道路刚刚晒干准备运土时又下雨来，土壤含水率高达40%，严重影响施工。面临重重压力，他那段时间经常吃不下饭，睡不着觉，苦想解决办法，召集工程技术人员多次开会，商讨方案，最后大胆拍板，决定租用钢板铺路，先把土料运到作业面等天气好后翻晒，彻底扭转了工期落后的局面，打了一个漂亮的翻身仗。鄂北调水工程受到各级领导高度重视，考虑到该工程受天气影响较大，带领项目部员工抢晴天、赶进度，每天在漫长的施工道路上走两趟，所到之处必确保各项工作到位无误，保证工程整理进度稳步推进。

### 科学管理，打造精品工程

李代全能够游刃有余地管理一个个工程，与他科学的管理方法，创新的管理模式是分不开的。作为经验丰富的水利施工项目管理者，他认为水利工程的项目管理直接决定工程质量和效益。

一是开创分步分段的管理模式。一个工程的管理可以分为三

个阶段，每个阶段的管理各有侧重。前期强化材料管理和协调沟通，主要是进场的总体施工方案，人员设备的组织与协调，与业主、代建、监理、参建单位的沟通等；中期强化人力管理、成本管理和现场管理，主要是人员的合理调度、经费支出和现场施工管理；后期强化结算管理。管理高关水库时，他正是用这种管理模式争创了收益，被评价创造了“高关模式”，公司董事长余中平表示“你们都要学习代全的‘高关模式’！”

二是主张精打细算的管理办法。“水利工程一旦资金管理不善很容易就会亏损，我一直都是将公家钱当自己钱用，精打细算，尽最大可能争取利润。”李代全如是说。项目部员工对他的这种做法十分认可，从人力、物资、衣食住行上下功夫，他要求后勤部在买菜前都会先去市场进行摸底，然后找到菜品直接供应商，以低于市场的价格买到新鲜的食材，一旦市场价减低，就再与供应商压价，这样始终都能让项目部员工吃到物美价廉的饭菜。

三是提倡互帮互助的管理路径。在鄂北调水工程3标开展的时候，他时常前往1、2、4标，询问施工进度、现场施工情况、施工中遇到的困难，并分享自己遇到类似问题时的解决办法。若之前没有遇到此类问题，今后在自身施工开展时便可改进施工方案，预知可能遇到的阻碍，做到心中有数，有的放矢。

### 情系大禹，弘扬铁军品质

李代全担任工程一公司副经理已有19年，与大禹产生了不羁的情节，铁军品质已像血液一样在他身上自然流淌。

“不喜欢争风，不追求名利。”这是领导对李代全的评价。他先后与三任正职经理组建领导班子，每一届任期内都是兢兢业业工作，与班子成员团结协作，时刻以一名老党员的标准严格要求自己，工作作风等方面总能起到模范带头作用。每一届正职经理对他的评价都是：交他分管的工作可以不操心。

“舍小家顾大家”，这是项目部员工们对李代全的赞美。鄂北调水工程3标项目部曾珂珂说，李经理刚接手管理这个项目的时候正赶上女儿生孩子，可他毅然选择了坚守在施工一线，盯着前期各项工作的开展，直到工程进展顺利后才赶回家抱外孙。项目部青年员工纷纷表示，李经理对待他们就像对待自己的孩子，工作上细心指导，生活上精心照料，经常在施工现场教他们实用经验与技巧，现场如何布置，测量用什么方法等，也经常同大家一起在辛勤劳动一天后参加篮球友谊赛放松身心。他说“在项目部就是在家，大家都是我的亲人”。

“集体荣誉感”这是李代全摸着心口发出的感慨。经过这么多年的奋战，他早已习惯了与大家一起攻坚克难，团结前行的生活。他回味在过去做过的一个个工程里，嘴角微微上扬。

# 项目建设的“好管家”

——记2015年度公司劳模颜斌

◆ 行政部 杜硕硕



荆江分洪北闸除险加固工程第一标段工地，有个人身影瘦小而精干，正在逐一检查每个启闭机房门的关闭情况。他就在这里，孜孜不倦，默默奋战。

他是一个名不见经传的水利人，身兼多职，任劳任怨，普通平凡。

他家居江城汉口，驻守长江工地，日出而作，日落而息，三十年如一日，从未放弃。

他就是颜斌，公司2015年度劳动模范、荆江分洪北闸除险加固工程第一标段项目副经理。

恪尽职守、迎难而上的“老黄牛”

1968年12月出生，大学本科学历，中共党员，高级工程师，荆江分洪北闸除险加固工程项目副经理……颜斌的履历表丰富耀眼。自1987年1月参加工作至今将近三十年，始终以“大禹传人、水利铁军”的精神要求自己，总是不断奔走在施工现场第一线，同时肩负着多个工程的施工管理重任，经常日夜兼程，废寝忘食，先后参加完成了十几项工程。但凡提到他，业主、监理、项目部员工总是

那么一句话，“颜斌绝对是做事扎实、工作认真的老黄牛！”

万里长江，险在荆江。2015年5月，他临危受命，担任荆江分洪北闸除险加固工程第一标段项目副经理，全面主持项目的管理工作。荆江分洪北闸始建于1952年，是新中国第一大水利工程。1954年长江出现特大洪水，“北闸”曾三次开启使用；1998年长江流域发生特大洪水，北闸进入紧急分洪准备状态，取得了确保荆江大堤安全、荆江两岸人民生命财产安全、及武汉和京广大动

脉安全的重大胜利,掀开了荆江防洪史上最辉煌的一页,意义重大。因此这次除险加固工程自开工以来便受到中央、地方政府及相关领导的高度重视,再加上工程地形起伏,地质复杂,抗剪强度较低以及周围居民协调难度大,工作人员生活用电困难,这给他无形之中增加了巨大的压力,面对这些困难,他沉着冷静,扎实工作,迎难而上,各个击破。

在前期征地遇阻时,他亲自到施工现场,对周边的环境进行细致的考察,实地走访周边几十家居民,耐心解释,协调解决问题。在防渗墙施工过程中,由于地形条件制约,业主、监理、设计对施工方案意见分歧,导致施工频频受阻。他立即召集项目部员工共同商讨提出先进行抓斗防渗墙试验的方案,保证工程顺利进行。这样的例子举不胜数,然而颜斌总是谦虚地说道,“这些成绩的取得,不是我一个人的功劳,都是我们项目部共同努力的结果。”

### 精益求精、克勤克俭的“好管家”

工程2015年5月9日才开工,先是征地、协调耗时一个多月,又遇到汛期无法展开施工面,工期紧、任务重、压力大。对此,颜斌加班加点,日夜思考,一是制定了详细的阶段性工期计划,责任落实到个人,同时比照每天施工进度,完善相关改进措施,做到计划上墙,对照执行;二是加强各

个科室协调,确保材料及时供应到位;三是运用技术创新,改进落后的施工方法,在下游护坦板浇筑中采用天泵等施工机械完成浇筑,成功克服了现场施工难度和施工场地限制。他带领项目部全体员工挑灯夜战,克服诸多不利因素,最终护坦板浇筑提前20天完成进度计划,取得了可观的成绩,在12月20号完成全部主体工程,比合同工期提前三个月完工,获得了业主、监理的一致认可。

“不仅仅要建设好工程,更要管理好工程。”颜斌作为项目的“好管家”,身体力行,节约资金,控制成本。工程项目全面展开时,施工队伍众多,住房成了首要问题,在寻找合适住房的过程中,由于不熟悉周边地形,被当地居民家的狗咬伤了,但他坚持带伤走访周边几十家居民,反复计量比较,最终成功找到“物美价廉”的住房,解决了大家的“后顾之忧”。

“颜经理常常要求我们不要浪费,要有控制成本意识,就连A4的打印纸,正反面都要使用……”项目部员工如实地说道。他不仅严格要求项目部员工,更是以身作则,从不阿谀奉承,不公款吃喝,一切以公司利益为重。他严格落实公司相关项目管理、财务报销等制度,切实做到依法依规处理,为工程和公司最大效益化不懈努力。

### 悉心教导、团队建设的“领头羊”

“劳模,不仅仅是严格要求自

己,更要带领越来越多的人去争当劳模,按照劳模的标准努力工作。”

他不是字面上说说而已,更多的是付诸实施,把创建优秀的项目团队摆在重要的位置上,对项目部员工实行人性化与半军事化相结合的管理模式,增强员工的主人翁意识。日常管理工作中,他严格要求,不断加大管理力度和安全教育,健全安全管理制度及保障体系,落实到每一道工序、每一名员工。对项目部员工生活,他十分关心和照顾,特别是刚入职不久的新员工,更是常常谈心,了解他们思想动态,悉心教育,倾囊相授。北闸项目部的青年员工,都非常乐意跟着颜斌学习,常常说道:“颜经理常常提醒我们多看,多学,多总结。比如做资料,他说不能闭门造车,按照以往的惯例和经验做,要深入施工现场,了解施工工序,这样才能做出真实有效的资料。”

他还定期组织项目部员工学习和领会国家水利工程行业会议精神、政策和方针,不断调整自己的工作方法,完善专业知识,适应水利工程市场环境发展的大趋势,着力将北闸项目部员工培养成复合型的大禹人才。

“我们项目部的员工不分彼此,共同努力,北闸才得以顺利完工。”如今的北闸,美丽壮观,一千余米的54孔大闸,犹如一条银灰色的钢铁巨龙,横陈在荆江南岸太平口的旷野上。

# 巾帼不让须眉 同心共筑大禹梦

——记2015年度公司劳模吕桂芳

◆ 行政部 梅述婷



长江、汉江堤防大建设,水库涵闸新建、改建,城市重点防汛工程大投入,我们大禹人都是当之无愧的建设主力军。在这支精诚团结的队伍中,有一群正值芳年、胸怀梦想的知识女性,扎根在充满钢筋水泥的施工一线,默默无闻、甘于奉献、殚精竭虑、兢兢业业,让原本灰土色的项目工地绽

放出一道道靓丽的色彩,吕桂芳就活跃在这群人之中。

吕桂芳,女,来自湖北大禹工程四公司,水利一级建造师、水利造价工程师。自2007年从事水利工程行业,她做过试验监理,项目资料验收、现场施工测量、合同部工程量审核及投标等工作,还担任过四公司安全小组负责人;

2012年起担任工程项目经理,现任洞庭湖四河堤防加固工程2015年度19标的项目经理。

她行事雷厉风行,一步一个脚印;在工程管理上标本兼顾,资料施工同步进行;为了工作四处奔波,舍小家顾大家。在她亲切可掬的笑容中浸透着刚毅与矜持,朴实无华的言语中洋溢着自信与活力。

行事雷厉风行,一步一个脚印

吕桂芳从2012年起担任王英灌区水利工程的项目经理,2013年担任新洲灌区水利工程1标的项目经理,2014年担任黄陂灌区水利工程的项目经理,2015年担任洞庭湖四河堤防加固工程2015年度19标项目经理。有了常年项目管理工作的积累,她在工程管理、协调、施工技术、施工布置安排、合同管理、质量安全、资金进度控制等领域都得到了全面提升。

四河工程19标开工起,吕桂芳就奔赴荆州项目现场,全面加

强工程监管,从细节着手,抓质量、保安全、促进度。四河项目地处偏僻山村,现场施工条件差,山路崎岖,交通不便。为了踏实做好工程,她在困境中吃苦耐劳、坚持不懈,扎根工地,过年时才回了趟家,以实际行动向我们证明了:女同志干工程不比男同志差。

针对防渗墙隐蔽工程,吕桂芳对现场材料、水泥及柴油出入库各个环节严加管控并派专人看管,且安排两名具有防渗墙工程经验的现场管理人员轮排白夜班,确保隐蔽工程的质量。同时,现场专门派一名安全员,每天排查安全隐患,杜绝安全事故。闸拆除与重建项目,作为本标段的主体工程,更是重中之重。她介绍道:“在前期土方开挖过程中,由于连续下了一个多月的雨,使得工期延迟,现阶段正在进行钢筋绑扎、立膜及浇筑。为保证质量和工期,现在我们已经开始轮排白夜班,抢抓进度,力争缩短前期延误工期。”

吕桂芳不但做事雷厉风行,也能在实践中不断探索、学习、进步;毕业两年后就考取了二级建造师,并于2015年取得一级建造师证书,把书本知识和工程实践结合起来,推动了自身能力和管理水平的提高。

#### 管理标本兼顾,资料施工同步

作为项目管理者,吕桂芳十分注重内外业相结合,资料和施工同步进行;同时明确分工,认真

筹划,巧妙安排,不摆架子,不搞“形象工程”,采取节点工期奖励等措施,充分发挥员工的主观能动性,进一步增强了项目部的向心力和凝聚力。对待上级领导,她能做到令行禁止;对待下级员工,她能做到关怀备至。

以往丰富的资料验收工作使她充分认识到资料的重要性,项目开工伊始,就特别重视内业资料管理工作。四河19标防渗墙工程的资料量很大,为了避免工程完工后资料却做不完、补不全的尴尬,她采取了节点工期奖励措施,先组织项目部全体员工开会讨论,计算出每人每天平均能完成资料量,分配给每人每天最低任务;经全员一致同意,在限定的一个月时间里,项目部每个在职人员保质保量的按期完成了防渗墙评定资料,得到了业主的一致好评。

工程现场的泥结石路面长达30公里,且泥结石路面分4层,每层每40厘米都要在实验室取样自检一组。为了避免后期实验报告的缺少,她专门安排有责任心的管理人员去负责与实验室人员沟通,现场需要取样的提前告知实验室,对发出的取样委托单及时催着出报告,确保现场实验报告没有缺失,以免给后期验收造成不必要的麻烦。

#### 工作四处奔波,舍小家顾大家

四河19标项目开工时,吕桂芳的孩子仅有六个月,仍处在哺

乳期,她却毅然奔赴项目现场,同公司的丈夫为了更好地照顾忙碌的妻子和没断奶的儿子,也申请来到这里工作。一家三口挤在项目部一间十几平的小房间,把家安在工地。这个项目部的“特殊小家庭”,为大家舍小家,不正是新时代大禹精神的现实展现吗?

泥结石路面铺设战线长,跨越两个村子,无形中加大了协调难度。吕桂芳以一个女性善良亲切、平易近人的性格和严谨认真的态度与当地村民打成一片,既耐心诚恳又热情周到,赢得了当地老百姓的认同和支持。当地村支书对吕桂芳频频竖起大拇指:“吕经理,不愧是大公司的项目经理,不容易!”

“干工程这么辛苦,值得吗?”吕经理正色道:“为了企业,一切辛苦都是值得的。咱们大禹品牌满载各级领导的期望和千家万户江湖安澜的重托。我们在外面就是公司的形象代言人,要让别人提到大禹公司就大力赞扬,打心里眼里支持我们的工作,打响‘湖北大禹’这块牌子!”

习近平总书记说过,劳动模范是民族的精英、国家的栋梁、社会的中坚、人民的楷模。作为公司2015年度唯一的女劳模,吕桂芳表示,在2016年她会更加努力工作,全力以赴,再接再厉,不辜负公司领导的信任,为共筑大禹梦贡献自己的力量!



大禹名片

# 南水北调中线一期引江济汉工程 进口段荆江大堤防洪闸

主要施工内容：含土建及金结、电气设备安装、两侧连接提防、临建等工程。该闸为开敞式平底闸，闸室顺流向长 35m，结构总宽 84m，闸顶高程 45.6m，共设 2 孔闸口，高度 10m，单孔净宽 32m，净空 19.7m，设计流量 350m<sup>3</sup>/s，具备 1000 吨级船舶通航能力。该项目建设期间荣获全国南水北调工程建设安全生产管理优秀单位、南水北调办青年文明号、湖北省南水北调工程建设质量管理及文明工地创建先进单位。



大禹工匠

## 质量检测工程师冷晓君

冷晓君，男，年龄 51 岁，本科学历，水利工程质量检测工程师。

在质量检测岗位上，他默默地干了三十多年。1983 年龙口大闸开工，他主动到工地，每天光是混凝土试块就达 1400 多斤，吃住全在工地现场。1992 年五峰县锁金山水电站形式，在高山上一干就是

两年。2004 年在巴基斯坦国曼格拉水电站工程中，由于双方语言、习俗等导致交流不畅，检测工作曾一度出现混乱。他带领试验人员，加强监控，加大试验检测频率，顺利的完成了检测任务。2011 年南水北调引江济汉防洪闸施工中，溢洪道桥面现浇 C50 混凝土梁施工

工艺，要求混凝土具有缓凝、早强、大流动性、高坍落度的性能，他带领大家，深入研究，最终成功配出满足要求的 C50 混凝土。

至今，冷晓君同志一直保持着对水利事业的满腔热情。他刻苦钻研技术，工作精益求精，是大禹工匠精神的践行者。

# 超大型平面滑块闸门安装

◆ 张永军 骆德勇

## 1 工程概述

荆江大堤防洪闸兼作通航孔,布置于荆江大堤右侧,采用开敞式平底闸,共设2孔,单孔净宽32.0m,通航净空8.5m,每个孔布置1套工作闸门及1套闸门埋件。工作闸门为桁架式平板钢闸门,最大工作水头12.5m,闸门外形尺寸为34.2m×19.0m×5.4m(宽×高×厚)。闸室顺流向长35.0m,结构总宽84.0m,闸顶高程45.6m,闸顶上游侧设有宽11.3m交通桥。闸室底板厚4.0m,底板高程25.9m。闸门由容量为2×5000kN的单向桥式启闭机操作,动闭静启,平时存放在防洪闸两侧的门库内,闸室两侧各布置宽39.0m的门库段。挡洪时工作闸门上游设计洪水位44.10m,对应的下游水位为31.6m,最大工作水头12.5m。闸门超高0.8m。

## 2 制作、运输

引江济汉通航孔兼防洪闸工

作闸门共2套。每套闸门由顶单节(2节)、底节(2节)共4节组装而成,其中2顶节重量约为173t,外型尺寸约为4.9m×5.4m×34.2m,2底节单节重量约167t,外型尺寸约为4.5m×5.4m×34.2m。考虑运输,单节门叶结构在厂内整体制作,以闸门高度方向分2段(边梁不拼装),用大型平板车运输将厂内构件运至工地拼装现场。

在工地现场处搭设15m×50m制作平台,进行顶、底节拼装施焊及顶、底节组装,制作完毕验收合格后,采用270t平板车从现场拼装场地进行转运。

## 3 闸门吊装方案

### 3.1 闸门吊装方案选择

方案一:闸门运至右门库侧交货,在右门库进行吊装入槽。验收出厂的闸门从拼装场地运至右岸门库需爬30°堤坡上新的回填大堤至右岸门库,若按此

路线运输,堤顶路面须进行硬化处理,新填大堤路面硬化本身质量很难保证,同时超大件爬坡拖运其运输难度和风险都将增加;另一个重要的技术环节也很难克服,由于拼装成形后的单节闸门运输中闸门面板向下,在安装现场进行翻面后才能吊装入槽,闸门高度为4.9m,而门库上下游排架柱之间净空尺寸为7.5m,闸门不能在排架柱进行翻面,只能在门库外或右岸连接堤上采用大型起重设备进行翻面后吊运至门库上方,然后利用台车吊装入槽。此方案运输难度增加、安装工期延长,因路面硬化和闸门门体翻面的成本也大大增加,无论是从工期保障,还是风险控制及以经济和理性等方面评估都得不偿失。

方案二:将闸门运至闸室底板后,利用台车进行翻面,吊装入槽。此方案有几个优势:第一,闸

门从拼装场托运至闸室底板运输路线一直是下坡行走,且路线经过施工场内砼泵车等大型运输机械长期行走而压实碎石路面,运输风险大为降低;第二,闸门门叶结构在厚重宽敞的闸室完成翻面和入槽两个动作,空间尺寸富裕,满足安装要求;第三,左右两个闸室可以同时施工作业,相对增加了工作面,为后期赶工创造了有利条件。

方案二需解决两个技术问题:闸室下游砼护坦承载力安全性以及台车单吊点受力安全性。

对于闸室下游砼护坦承载力安全性问题,单节门叶结构加运输车辆自重总重量为210t,其中门叶结构为173t,运输车辆自重为35t,承载面积为54m<sup>2</sup>,取1.6倍动载系数,闸室底板平均承受荷载为:210/54 × 1.6=6.22t/m<sup>2</sup>,小于地基承载力8.5t/m<sup>2</sup>,满足运输道路要求。

台车单吊点受力安全性问题:台车单吊点设计起重能力为5000kN,大于单节门叶重量173t,满足吊装荷载要求,同时在吊装作业过程中将台车4各液压抓轨器处于锁定状态,避免台车侧翻和发生位移。

根据闸门构件的尺寸(长×高×宽:34200mm×4895mm×5424mm)、形状、最大单元吊装重量(顶节门叶结构:单重173t)、现

场条件及工期要求等,结合起重装备及前期在闸室底板上吊装轨道梁的成功经验,本着稳妥可行、安全可靠、经济合理的原则,综合比较用第二种安装方案。

### 3.2 闸门吊装吊具配置

(1)吊索布置。闸门吊重最大单元为顶节门叶结构:单重173t。在闸门沿长度方向间距为20.4m,吊索上部挂于动滑动轮吊轴,下部挂于闸门吊耳轴连接式方法进行吊装。

依据《一般用途钢丝绳吊索特性和技术条件》(GB/T 16762-2009),经计算,钢丝绳最小破断拉力F<sub>0</sub>:

$$F_0 = \frac{Wl \times Km \times Ku}{Ke \times K} = \frac{173 \times 9.8 \times 5}{0.9 \times 1.4} = 6728\text{KN}$$

选用圆股钢丝绳6×61(b)单股钢丝绳,长度为18000mm,直径φ110mm的钢丝绳4根对称布置(单边2根为一组),钢丝绳结构形式为6×61-FC,钢丝绳公称抗拉强度1670Mpa,纤维芯钢丝绳,单根最小破断拉力为5720kN,两根组合最小破断拉力为5720kN×2=11440kN>6728kN,满足要求。

在吊装过程中,动滑轮吊耳板受侧向拉力,为保证受力吊耳结构不受损伤,在动滑轮吊耳板两侧用型钢和钢板焊接加强。

(2)起升设备。根据选择的方案,本着稳妥可行、安全可靠、经济合理的原则,待台车安装调试完毕后,将闸门门叶结构运至闸室底板,采用2×5000kN台车单吊点进行吊装。

(3)台车吊钩布置。2×5000kN台车单吊点启门力为5000kN,其动滑轮装置销轴直径为380mm,自动抓梁与其连接后对闸门进行起吊。闸门安装采取单节安装,最大重量为1730kN,本次安装闸门时,不用自动抓梁,采用单吊点满足起重荷载。为保护动滑轮销轴不受损坏,在销轴外加吊轴套内径381mm、外径410mm轴套对吊轴进行保护。

### 3.3 闸门门叶结构吊装

(1)门叶结构卸车。运梁车将门叶运至闸室底板上后,用台车将门叶吊起,汽车驶离现场,然后将门叶落于底板面上。

(2)门叶结构翻面。先在门叶桁架边梁侧用工字钢支承好,并在其翻面落地处(门叶桁架侧)做缓冲处理。重新挂吊索,并用白棕绳挂门叶结构两侧,缓慢指挥台车起升,并进行向左门库侧移动,边起升边移动,将门叶进行翻面。

(3)门叶结构旋转(第一次)。重新挂吊索并保证有一定的扭角,利用7#、8#闸墩下角布置的5T卷扬机(7#、8#闸墩各一台)进

行牵引对门叶旋转进行控制,旋转一定角度后,保证门叶边梁两侧与闸墩、公路留有一定间距。

(4)门叶结构起升、偏移。完成门叶旋转后,再次吊起门叶,台车缓慢起升,当起升高度超过公路桥后,停止起升,台车向左门库侧移动 850mm,此起升环节用 7#墩卷扬机做牵引配合。

(5)门叶结构旋转(第二次)。利用 7#墩卷扬机通过导向挂于闸门右侧角进行牵引,将闸门旋转,使其在门槽上方。

(6)门叶结构入槽。旋转至闸孔上方后,向右门侧移动 850mm 至孔口中心线,当门叶处于门槽正上方时,台车缓慢落钩,将门叶落入门槽内。

#### 4 闸门组装、调试

(1)门叶入门库。门叶结构入闸槽后,调整吊索吊点,使闸门平衡,再次起升闸门至门槽顶 200mm 后,移动台车,将闸门门叶结构移至门库(底节放置右门库、顶节放置左门库)上方后,台车缓慢落钩,将门叶落入门库内。

(2)门叶附件安装。将门叶结构由门库吊入门槽,按设计图纸,先安装底止水并调平,然后将门叶吊至门槽顶,依次安装正向滑块、反向滑块、侧止水等附件。

(3)闸门组装。先将底节吊至于闸室,再将顶节吊至闸槽与底节进行组装连接。

(4)闸门调试。底节与顶节组装完毕后,将自动抓梁挂于台车吊钩,按规范及设计要求进行自动抓梁与闸门穿销、脱销、行

程、荷载及闸门止水等调试。

#### 5 结语

(1)由于闸门的制作和安装受现场条件限制,增加了施工的难度,对施工人员提出更高的要求,施工人员必须熟悉现场场地,施工环境,设计图纸,做好施工方案及工艺措施,并且在施工过程中不断地修正和改进,以保证质量和缩短工期,降低成本。

(2)在制作阶段严把质量关,决不能把制作问题交到安装现场去解决,那样既会影响施工质量,又会影响施工进度。

(3)运输一定要绑扎牢固,特别是结构件一定要打包加固后再运输,以减少运输过程中由于外力所引起结构件的变形。

## 企业文化

# 七律咏鄂北调水

◆ 工程一公司 黄国才

丹江水阔风景秀,  
湖光春色醉心头。  
渊龙将乘五百里,  
三地两岸解早愁。

楚汉大地起宏图,  
上溯下引耀九州。  
大禹同仁多壮志,  
涉水征途写千秋。

# 新沟记忆

◆ 人力资源部 李海东



前几天因为干部考察去了一趟新沟，顺带着新沟基地管理办公室的成立文件和其工作人员竞聘公告去张贴告示。新沟没有多大变化，那房、那树、那路、那景仍旧，毗邻的汉北河上一如往日一样，停靠着二、三艘趸船，中转歇脚，河水依旧静静流淌，不时泛起潏潏的波浪，河风吹来，送来阵阵清凉。但唯独少了些许人气，早已失去了往日的喧嚣和热闹，难见孩子们的嬉戏和大人們的吆喝声，没有过往那种淋漓和酣畅，略显得静谧和空寂，好像是被繁华大都市遗忘的角落，又宛若“养在深闺无人识”，安静而自在，无拘又无束。

2000年因单位改制整体搬迁至武昌办公，空出了一个偌大的基地，留作水工机械厂生产加工和办公用，也用作其他生产单

位机械设备和材料的周转仓储。基地交由水工机械厂代为管理，没再成立专门的管理机构，制度建设和工作管理人员的责任感也就无从谈起。一方面水工机械厂因为生产和经营，时间、精力和资金有限，显得力不从心，另一方面公司因战略重心转移，而鞭长莫及。一段时期内新沟基地的管理基本上处于半停滞状态。当然，搬迁后的期间，因为工作的原因去过好几回新沟，但来去匆匆，没有留下什么感怀。但是这次却是不同，因为公司机构调整——水工机械厂的合并与搬迁，新沟基地管理办公室的组建，新沟闸的改建，“三事叠加”，令人期待。我自以为自己并非怎么守旧，甚至还有那么点超前的端倪。但大抵每个人都会有不同程度的怀旧情结吧，我也脱不了俗白。新沟之

对我来说，无论是对人还是对物上，都会有那份难以割舍的恋念和纠结，我这样子，跟所谓的“层次”、“品味”、“境界”无关，也跟“节俭”、“惜福”什么的毫无关联，纯粹是出自一种本能，一种最自然本真的情感。

艳阳高照。我推开幼儿园院落的大门，还是原来的布局和结构，两排平房呈“T型”，小院收拾得还算干净整洁。一棵粗壮高大的白杨树依旧婆娑，宛若巨伞撑开了一片阴凉。以前孩子们玩耍的空地上长满着花草，绿茵茵地茁壮着，幼儿园早已停办了，一看就知道无人践踏。对面两户人家的大门紧锁着，但明眼人一观就知道有人居住，遗留有些许新鲜的生活痕迹。

我自从参加工作始，就一直居住在这里，一住就是七年。刚

开始时住集体宿舍，五个人两个单间，内间是邹国语和我，外面是刘安宇、段宗保、何凤鸣。后来刘安宇、段宗保先后下了工地，何凤鸣也去了那时的水利建材公司，也就搬离了此处，只剩我和邹国语，因为那时机关每年进人很少，也就再无新人搬进。再后来我也搬离了集体宿舍，但一直没有离开过小院，就住在对面的平房里，只剩邹国语独居了。后来，何凤鸣、段宗保先后离开了公司，外出打拼了。我、刘安宇、邹国语因分散在公司不同的岗位上，离多见少。但每每见面，谈及往事，都嗟叹唏嘘不已。现已是时过境迁，物是人非了。似乎只留下空落落的小院，见证着那场历史变迁和诉说着当年风华正茂的岁月。

那段时期，整个新沟镇很是热闹，十里八乡，就连邻近的汉川县小河镇的人们都来赶集。因为离汉口很近，陆路才30多公里，水路顺汉江而下直达，所以交通便捷，各类小商品种类齐全、繁茂。每天赶集的人很多，生意也很红火，同时也催生了各类服务业，一时之间店铺林立，商贩云集。因此新沟镇一度成为武汉市十大卫星城镇之一，有“小汉口”之称的美誉。我们单位那时还叫“二团”，因为是省直单位，职工收入也相对较好且工作稳定，因而在整个新沟镇知名度较高。当时就流传着一种说法，“嫁女当嫁二团郎”，可见一斑。作为二团的一

名职工就更倍觉自豪了，套用现在一句流行语，“他们就只剩下羡慕嫉妒恨了”。单位紧邻着镇上，从单位到新沟街，有两条路可供选择。一条是可直通汽车的大道，但至单位油库旁，道路破损严重，地势也低，下雨天很容易积水，还远；另一条则要通过单位侧门穿过弯曲的小巷，很是隐秘，不熟悉的一般很难发现，且近。我们去镇上一般走小巷，吃早餐时走得更多。因为镇上有一家早餐店很有名，就在新沟镇卫生院的旁边，没有店名，只知道早餐卖的是“牛肉粉”，味道香辣且好，要是再来一根刚出锅金灿灿的油条，别提有多爽，现在回想起来还满口津香。听说后来在吴家山开了一家分店，生意也蛮不错。镇上也有二、三家餐馆，好像叫“三乌”和“群仙酒楼”之类的，比较有名，当然环境不能跟现在的相比，但菜烧得确实不错，尤其是蒸菜，价格也算公道。我们同事几个偶尔去打牙祭，喝点小酒，解解馋，后来不知什么原因关门不做了。除开工作原因，我跟当地居民来往的并不多，我们“二团”自成体系。那时大多数职工都住在新沟基地，比较集中，年轻人也多，娱乐活动也有。特别是一到夏天傍晚，很是热闹，大家都出来纳凉，躺椅、凉席、桌椅板凳什么的放满了房前、路旁。三五成群的，或去打篮球，或去打台球、下象棋，也有搓“小”麻将的，甚至有组对到

镇上去跳舞的。仿佛那时候大家都能找到自己要干的活路，煞是畅快。实在不愿意做什么的，去小卖部聊天吹牛，还可以顺带吹吹河风，也很是惬意。大家一直悠闲到月华凉静、露滴洒落时，才肯慢慢散去。现在回想起来这些也令人眼羡。

我那时在办公室工作，除了抄抄写写外，还承担着户口粮油申报及一些日常管理、协调之类的工作。大家都知道，办公室的工作事无巨细，非常繁杂，“一末带十杂，烧火带养娃”。做好它，真的挺不容易。我觉得最难的是房的问题、水的问题和环境的问题，有好多是历史原因造成的，不像现在买套商品房什么都解决了，那时都得要单位自己管理，自行解决。房的问题首先要解决住房分配，房屋面积太小、位置、朝向、年限、楼层、好坏程度等等都是要考虑的，分配调整方案一定要周全、公平，稍有不慎，职工就不满意了，他们也只能等待下一次分配机会，也不知等到猴年马月。其次是房屋维修问题，这也马虎不得。因为大多住房都是平房，使用年限又较长，差不多是70年代初建造的，损坏程度不一，一到雨季，就胆颤心惊，一是安全问题，二是第二天职工或其家属就盈门，东家渗水、西家漏雨，要求查看，维修补漏。即便那时办公室还有维修班、木工房，也要忙得不亦乐乎。

生活用水也是个大问题,那时不是城镇集中供水,得单位自己解决,尤其是水源的问题。先是在院内打井,但取样送检不合格。有人就此做了个简单的测试,盛满一盆水,将白手巾浸入,不到一分钟后拿出,整体泛黄,真是令人“无语”。无奈之下,只有“靠水吃水”,就近在汉北河中取水,靠水泵抽水送往水塔,稍作简单的净化处理后,再进行二次供水。即便这样,也是定时的,早、中、晚三次。因此各家各户都得准备大缸、小桶等用具,及时装满水,以备一时之需。偶尔抽水的水泵坏了,或者线路短路什么的,就只能坐等“水”来。更有甚者就连河中的取水泵房因大风大雨等原因漂流过好几回,每次就只能循着下游“找回来”。那时有一个负责抽水的师傅,叫郭贤美,部队转业分配到“二团”的,是本地人。我每次最怕他出现在办公室,十有八九就是抽水设施出了故障。我倒不是因为需要解决维修的问题,而是担心今天可能又是无水吃,没水洗了,又得“借水”凑合着。有人可能会问,你傻呗,守着河水没水吃,我只能告诉你,汉北河流域多血吸虫。

说完了水的问题该谈谈新沟的环境问题了。新沟基地因修新沟船闸而建。汉北河取直时,中间留有一块空地,地势东高西低。东邻新修的汉北河,西边遗留下了一段老河道,因弯曲似弦月,故

被人们称为“月亮湖”,我们单位就建在那块空地上,距今已经42年了。基地未建前,职工都是辗转流动的,因水利工程项目随遇而安,没有固定的工作生活场所,就医、求学更是不便。因此单位从上到下都格外珍视基地建设。据传,那时单位男女老少总动员、齐上阵,积极参与,场面十分红火、壮观。就像农村里建房一样,乡邻一齐帮衬,有钱出钱,有力出力一样。基地就这样在政策的支持下和大家的期盼中建成,建筑材料、质量甚至是规划布局、绿化就是现在也是无话可说的,因为大家格外用心和和精心呵护。由于受当时条件限制和环境因素的制约,生活污水排放和垃圾的堆放处理问题没有得到有效解决,一直衍生下来。生活污水通过归集,在院内建有一个很大的净化池进行净化处理,经与地方协调,达标合格后排放到月亮湖。就是如此,因为这,还是与康家垵村副业队发生过好几次纠纷呢。我清楚的记得,那是其中一次比较大的纠纷。也是盛夏时节,一连几天大雨,月亮湖爆满,康家垵村副业队在月亮湖中养的鱼“翻塘了”,当时就找到我们,说是单位排放的生活污水造成的。一时之间二十多人涌向办公室,不依不饶的,要求赔偿。我们当时就与副业队队长一起,到单位的排污口进行取样送检,结果符合污水排放达标要求。后来听

说,是湖对面厂子里的工业废水因暴雨的原因冲刷到了月亮湖导致的。事后,康家垵村副业队还是不肯放过,单位也只有从人文关怀的角度给予了帮助。这只是其中一个小插曲。不管怎么样,副业队每年总是以排污为托辞,先是要求给予机械设备和材料上的帮助,或是索要其他物资,后来干脆直接就要钱了,单位对此也很无奈。偌大一个新沟基地,1000多人起居生活,可想而知,每天产生的生活垃圾不会少,垃圾的清扫、清运,都安排有人负责,有时每月还组织一次环境卫生大清扫。但这并不是问题,令人头痛的是垃圾的堆放和处理,前往有关垃圾场联系,拒收。逼得没法,焚烧过,深埋过,否则就是“垃圾围城”。后来随着城镇化建设的发展,新沟镇才出现环卫管理部门,指定垃圾堆放场所,进行集中清运处理。但还是因为环卫车辆和工人等问题,清运不够及时,甚至出现了长期堆放的情况,发霉变质后,气味难闻。我们也联系过相关部门,但效果不佳,职工对此也每每多有怨言。

新沟基地的三大问题,一直困扰我多年,哪怕是离开了办公室工作岗位很长时间,还为此事闹心、纠结,甚至自愧。总希望居住在新沟基地的职工,生活能够好一点,因为这一群人真的为水利事业奉献了一辈子,真心期盼他们能够晚年幸福安康。后来,

听说水源的问题得以解决,纳入了城镇集中供水;垃圾堆放及时清运,环境卫生也得到了改观,我的心绪总算有所释怀。随着这次新沟闸的改建,水工机械厂的搬迁,新沟基地管理办公室的组建,新沟的整体环境面貌和新沟基地的管理情况,在一定程度肯定能得到进一步改善,真令人期盼啊!

日子就这样在平淡而真实映衬下悄然滑过,那些针头线脑、婆婆妈妈、东家长西家短和流言蜚语的小事情在大度的职工面前早已化为云烟,与收入、生计无关,至于孰是孰非,已无关紧要。但是这期间新沟确实发生了一件大事,一件天大的事情,全国人民都知道。至今回想起来,仍令人印象深刻。那一年,还是夏天,暴风连连、洪水滔天,基地紧邻的汉北河河水一路高涨,一小时内跳涨3米,河水漫过堤坝,在单位防洪地段的薄弱环节——新沟船闸桥头集结,水深浸过膝盖,淹没了油库。险情就是命令。在新沟基地防汛办公室的统一协调指挥下,基地所有的精壮汉子们,不论是职工,还是家属,都投入到了这场防大汛的战役中,封堵、筑坝、巡查、值守,全线全过程全天候防御抗争,白天黑夜,整整鏖战了二十多天,一直到洪水俯首退却。可能你认为这不过是一次防汛抗洪罢了,能上升到那样的高度吗?如果我告诉你这是哪一年,什么事,你一定不会这样认为?那是

1998,长江全流域的大洪水,百年未遇。跟她联系在一起,你一定能清楚地记得,那真正是天大的事。本身我们守护的汉北河堤事关整个新沟镇的安危,也事关交通大动脉京广线的安危,不可谓不重。就在那段时期,我们防汛堤防对岸永乐段发生了溃口,洪水冲向垸内,汉川电厂和汉川县城岌岌可危。此事惊动了省防指,惊动了省委。听说,时任副省长王生铁现场亲自督导指挥。那几天,满载防汛物资和防汛部队官兵的车辆,一辆接着一辆,从我们守护的新沟船闸上通过,排起了长龙,驶向溃口现场,进行抢险救灾。汛后听说,整车整车载满巨石的囚笼不断抛向溃口,因为洪水迅猛,仍无法封堵,情急之下,连车带石一起冲向溃口进行紧急封堵。洪水退去后了解,经临时征调进行溃口封堵的车辆就达十多辆。那种情景可谓险象环生、惊心动魄,现在回想起来也令人心潮澎湃!机关搬离新沟前,闲暇时,我骑车专门去了一趟溃口现场,十多分钟的路程,不远。那里早无当年的任何痕迹,都湮没于岁月尘埃和后来的整险加固中,留下一条宽阔洁整的堤顶公路贯通南北,堤内混凝土护坡逶迤向远处漫延,似钢筋铁骨般不可撼动,散发出无尽的威严,缚住汉北河那条苍龙,傲然守护着这片天地。垸内沟渠纵横,稻荷成片,暗香依依,浸润着那方水土和

人家,好一派美丽家园。我只能凭听村里人解说,这就是当年的溃口现场,尽可能地还原出那时的情景,那该是怎样的叱咤风云、决战决胜的场面。不由得,对大自然敬畏之情油然而生,既惊叹于那背水一战、众志成城的磅礴力量,又叹服于时代赋予的伟大“抗洪精神”。我的思绪停留在这片土地上,无尽地想象,也无法自拔。多年后的今天,还留存储藏在那片记忆海,依然是那样的令人心潮起伏、热血沸腾。

独上原办公大楼,那些或熟悉或陌生的景物尽收眼底,氤氲着一派祥和的气象,我触碰着来路。怀旧,若是每一回都能这样和真实的过往相遇,在喧闹的红尘中找到自己,那也没有什么不好。一草一木,一砖一瓦,都彰显着逝去的过往,编织着密密的情感,而我每一次心跳都与此息息相关。

我很清楚,旧的东西,包括时间终将离我们而去,而新才是这个世界的生命和希望!一沙一世界,一草一天堂,微弱如蝼蚁,巨大如星体,在变革中都可以放出无穷的力量。春花秋果,夏雨冬雪,去就去了,来就来了,不管情感多深,留是留不住的。随着一天天旧下去的时间,院内那颗高大的雪松仍旧安静地生长,丹桂香满院落,太阳依旧高挂在天上……

(2015年8月于武昌人力资源部)